



PARTAGO  
ELEKTRISCH AUTODELEN COÖPERATIE

# Burgercoöperatie voor elektrische deelauto's in Vlaanderen

## Informatief document voor investeerders 22 februari 2020

In dit document worden zo goed mogelijk de doelstelling van het aanbod en de daaraan verbonden risico's uiteengezet. Vooraleer nieuwe aandelen te onderschrijven wordt ten zeerste aangeraden deze informatie volledig door te nemen.

## Uitgever

Partago cvba – coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid.

Zetel: Vlasgaardstraat 52, 9000 Gent.

Postadres: Vlasgaardstraat 52, 9000 Gent.

Website: <https://www.partago.be>

BTW BE0606.986.111

IBAN BE07 5230 8099 4166 (TRIOEBBB)

Oprichtingsdatum: 18 maart 2015

Statuten en jaarverslagen downloadbaar via <https://www.partago.be/downloads>

Bedrijfsvoering volgens de 7 Internationale Coöperatieve Alliantie (ICA) principes.

Democratische controle en winstverdeling statutair verankerd.

Erkenning van de Nationale Raad voor de Coöperatie (NRC) nummer 5299.



Nationale Raad  
voor de Coöperatie

## Contact

Lucie Evers, voorzitter, [info@partago.be](mailto:info@partago.be)

## Doelstelling van Partago

Partago cvba heeft tot doel bij te dragen tot een duurzame samenleving door het leveren van mobiliteitsoplossingen. Hiertoe zal zij onder meer financiële middelen verzamelen, het gedeeld gebruik van wagens stimuleren, technologie ontwikkelen en een elektrisch wagenpark beheren. De toegang tot dit wagenpark is voorbehouden voor gemachtigde gebruikers, in het bijzonder voor haar aandeelhouders (ook 'coöperanten' genoemd in een burgercoöperatie zoals Partago).

Partago is erkend door de Nationale Raad voor de Coöperatie. Dit betekent dat Partago de principes van coöperatief ondernemen toepast. Deze principes zijn

1. open lidmaatschap, waarbij Partago geen nieuwe aandeelhouders weigert op grond van ras, oorsprong of politieke of religieuze overtuiging ;



Vlasgaardstraat 52, 9000 Gent – <https://www.partago.be> – BE0606.986.111 – BE07 5230 8099 4166  
(TRIOEBBB)

2. voorzien in de behoeften van de aandeelhouders door een dienstverlening te verzorgen, zodat elke gebruiker verplicht moet deelnemen in het eigen vermogen van Partago ;
3. elke aandeelhouder uitnodigen op de jaarlijkse algemene vergadering waarop gelijk stemrecht geldt voor alle aandeelhouders ;
4. het bestuur van Partago laten benoemen door de algemene vergadering ;
5. de uitkering van dividend beperken, tot het cijfer vastgesteld door de Nationale Raad voor de Coöperatie, momenteel 6% ;
6. de bestuurders niet vergoeden voor hun bestuursactiviteiten, of indien wel, deze vergoeding laten goedkeuren door de Algemene Vergadering ;
7. informeren over de coöperatieve werking aan aandeelhouders en derden ;
8. informeren in het jaarlijks verslag over de toepassing van deze principes.

Door de coöperatieve vennootschapsvorm en de bijhorende NRC erkenning verbindt Partago zich ertoe om geen buitensporige winsten na te streven en de winsten democratisch te verdelen onder alle aandeelhouders van Partago zonder voorkeursbehandelingen. In dit document wordt de term 'aandeelhouders' en 'coöperanten' inwisselbaar gebruikt en zij verwijzen naar de persoon die deelbewijzen van Partago in zijn bezit heeft.

## Aard van de activiteiten

Partago levert actueel in het kader van haar doelstellingen 4 grote diensten.

### 1 Elektrisch autodelen

Hiertoe financiert Partago elektrische voertuigen en biedt deze aan als 'deelauto's'. Dit wil zeggen dat de elektrische auto's 24 op 7 ter beschikking staan op publiek domein om te ontlenen voor de gebruikers van Partago tegen een vergoeding. Enkel aandeelhouders van Partago kunnen van de auto's gebruik maken. De elektrische voertuigen maken gratis gebruik van publiek beschikbare laadpalen toegewezen door de gemeente waar Partago actief is.

Voor 5 voertuigen waar geen publieke laadpalen beschikbaar zijn, heeft Partago zelf een privé-laadpunt voorzien.

In 2018 kwam 50% van het zakencijfer van deze activiteit. In 2019 kwam 50% van het zakencijfer van deze activiteit.

## 2 Voorlichting, informatie, opiniëring, activering

Partago is erg actief in de voorlichting, informatie, opiniëring, activering rond autodelen van elektrische voertuigen en ecologische mobiliteitsoplossingen. Het heeft daarvoor verschillende actiemiddelen: stands, toespraken, thuisvergaderen met lokale groepen, contacten met steden, gemeenten en andere autoriteiten.

## 3 Software ontwikkeling voor TMF

Partago ontwikkelt software in opdracht van The Mobility Factory SCE ('TMF SCE'; of 'TMF' in het kort). TMF is een platformcoöperatie opgericht in 2018 en ontwikkelt een internationaal geïntendeerd elektrisch autodelen platform.

De relatie van Partago met TMF is driedig: Partago is mede-oprichter en aandeelhouder van TMF, Partago is leverancier van ontwikkelingsactiviteiten, en Partago is gebruiker van het platform ontwikkelt door TMF. TMF SCE volgt ook de principes van coöperatief ondernemen zoals hogerop beschreven. Het TMF platform is een doorontwikkeling van het platform dat Partago initieel heeft ontwikkelt, en in 2019 aan TMF verkocht. Het platform is enkel voor gebruik door de aandeelhouders van TMF, die allen elektrisch autodelen coöperaties zijn.

Als leverancier van ontwikkelingsactiviteiten aan TMF, ontvangt Partago inkomsten. In 2019 kwam 12% van het zakencijfer van deze activiteit.

## 4 Software platform elektrische deelauto's beheren voor derden

Als aandeelhouder van TMF heeft Partago een licentie om het platform van TMF te gebruiken voor zijn eigen autodeel-dienstverlening, maar ook om dit platform uit te baten aan derde partijen, waarvoor Partago een vergoeding ontvangt. In 2018 kwam 13% van het zakencijfer van de uitbating van het platform aan derden in een software-as-a-service model. In 2019 kwam 3% van het zakencijfer van deze activiteit.

## Bestemming

Met het kapitaal van de aandeelhouders financiert Partago cvba de uitbouw van haar activiteiten. Concreet dient het kapitaal van de aandeelhouders om de elektrische autodeeldienst te financieren tot aan het break evenpunt. Het exacte punt hangt af van veel factoren (omstandig uitgelegd in het document 'Plan van Aanpak 2020') en bedraagt ongeveer 100 elektrische deelauto's. De bestuursorgaan zet de prioriteiten inzake gebruik van financiële middelen als volgt:

- uitgaven voor marketing en communicatie



- aankoop van nieuwe elektrische auto's
- investeren in verdere automatiseren van administratieve processen en software

## Modaliteiten

### Type

- 'funding' van type 'equity', d.w.z. aankoop van aandeelbewijzen Categorie A van Partago cvba.

### Prijs

- De aankoopprijs is 250 EUR per aandeelbewijs Categorie A, statutair vastgelegd.
- De verkoopprijs (inkoop van aandelen door de onderneming) is 250 EUR per aandeelbewijs Categorie A, statutair vastgelegd.

### Voorrang

- Iedere particulier kan intekenen op dit aanbod, voor zover
  - de voorraad strekt (max. 499 750 euro in totaal in 2020)
  - hij het maximumaantal aandelen per coöperant niet overschrijdt (dit is maximaal 20 aandeelbewijzen per coöperant, de eventuele deelbewijzen die hij al heeft voor de inschrijving inbegrepen)
- Elke inschrijving en betaling wordt behandeld volgens het tijdstip dat ze Partago bereikt.

### Instapkosten

- € 0 bij betaling per overschrijving van een Belgische bankrekening

### Uitstapkosten

- € 0 bij terugbetaling per overschrijving op een Belgische bankrekening
- Er zijn actueel geen wettelijke, fiscale of reglementaire kosten bij de uitstap. Het statuut kan evenwel wel variëren in functie van veranderende fiscale of andere wetgeving of veranderende financiële kosten bij banken. Deze veranderingen kunnen het rendement van de investering verlagen.

## Bovengrenzen

- Een aandeelhouder kan in totaal maximum voor 5 000 EUR aan aandeelbewijzen Categorie A verwerven.
- Per periode van 12 opeenvolgende maanden kan er maximum voor 499 750 EUR aan aandeelbewijzen Categorie A verkocht worden.
- De huidige periode loopt af 31 december 2020.

## Looptijd

- Partago prefereert dat aandeelhouders aandeelbewijzen aankopen om in portefeuille te houden.
- Toch is er een optie om de aandeelbewijzen Categorie A te verkopen aan Partago cvba na 2 jaar. Een coöperant die wenst uit te treden of die een terugneming van zijn aandeelbewijzen wenst, dient hier de eerste zes maanden van het boekjaar schriftelijk om te verzoeken. Dit kan bij aangetekend schrijven of tegen ontvangstbewijs.
- Partago kan deze uittreding volgens de statuten weigeren indien a) na uitschrijving de financiële toestand van Partago zoals ingeschat door de bestuursorgaan de stabiliteit van Partago in gevaar brengt, b) het kapitaal vermindert tot een bedrag lager dan het vast gedeelte door de statuten bepaald en c) het aantal aandeelhouders minder dan 3 zou bedragen na de uittreding.

## Rendabiliteit

- Het betalen van een dividend is vooreerst afhankelijk van het boeken van winst; actueel boekt Partago cvba geen winst.
- Zo en wanneer Partago cvba winsten boekt, zal deze winst eerst gebruikt worden voor nieuwe investeringen, herkapitalisatie van het eigen vermogen en reserveopbouw.
- Zo en wanneer Partago cvba voldoende winst maakt, kan de bestuursorgaan aan de Algemene Vergadering een dividend voorstellen.
- Zo de Algemene Vergadering dit beslist, kan een dividend uitbetaald worden.
- Het dividend van een erkende coöperatie zoals Partago cvba kan onder de huidige wetgeving nooit meer bedragen dan het (actuele) wettelijk plafond van 6% netto per jaar, berekend op het werkelijk gestorte bedrag.

- Het wettelijk plafond kan variëren in functie van de veranderingen in de wetgeving. Het fiscaal statuut kan ook variëren in functie van veranderende fiscale wetgeving. Deze veranderingen kunnen het rendement van de investering verlagen.

## Fiscaliteit

- Het actuele fiscaal statuut van de dividenden is het volgende: het totaal aan dividend is vrijgesteld van belastingen tot 640 € aan dividend. De vrijstelling van belasting op het dividend wordt gerealiseerd door terugvordering via de belastingaangifte. Boven 640 € aan dividend is er geen terugvordering van de belasting van 30%.
- Het fiscaal statuut kan variëren in functie van veranderende fiscale wetgeving. Deze veranderingen kunnen het rendement van de investering verlagen.

## Risico

### Algemeen

De aard van de activiteiten van Partago cvba brengen een aantal risico's met zich mee. Het beleid en beheer van Partago cvba is erop gericht deze risico's zo goed mogelijk te beheersen, zonder dat ze daarbij natuurlijk volledig uitgeschakeld kunnen worden.

### Aandelenrisico's

#### INSTRUMENT- OF AANDELENRISICO.

Beleggen in aandelebewijzen is in risicograad een hoog risico. Beleggen in niet-beursgenoteerde aandelen van kleine ondernemingen is een verhoging van het risico.

Er wordt in het algemeen aangeraden alleen te beleggen in aandelen

- Enkel voor een beperkt gedeelte van uw vermogen.
- Enkel voor een gedeelte van uw vermogen dat u voor heel lange tijd niet nodig hebt en zelfs kan missen, als het mocht verkeerd lopen.

#### ILLIQUIDITEIT VAN DE AANDELEN.

Beleggen in aandelebewijzen van een erkende coöperatieve vennootschap zoals Partago cvba, met onze statuten, houdt in dat de aandelen illiquide zijn. Ze kunnen met andere woorden

- slechts na een minimale houdperiode van twee jaar terug verkocht worden

- doch enkele met akkoord van de bestuursorgaan van Partago cvba op dat ogenblik.

De gemiddelde terugbetalingstermijn voor deze aandelen in lengte van afwikkeling van de transactie (periode tussen het moment waarop u het vraagt en het moment waarop u het geld ten vroegste terugkrijgt) bedraagt 19 maanden.

## **Ondernemingsrisico's**

Zoals elke belegging in aandelen, bestaat ook bij een belegging in Partago het risico van de gehele investering te verliezen. Anderzijds is de verantwoordelijkheid van de coöperanten strikt beperkt tot het bedrag van hun inleg. Zij zijn niet samen noch solidair verantwoordelijk voor de schulden van de coöperatieve vennootschap.

### INSOLVABILITEIT.

Dit betreft het risico dat het eigen vermogen van de coöperatie onvoldoende zou zijn om aan de aangegane verplichtingen te voldoen. De solvabiliteit van Partago is laag. De solvabiliteit van Partago was eind 2019 lager dan 10% (eigen vermogen / totaal vermogen); het kapitaal was op diezelfde datum 602.500 EUR. Dit risico gebeurt onder andere in het geval wanneer het verwachte aantal coöperanten niet gehaald wordt, er niet voldoende omzet wordt gehaald, de omzet niet rendabel is, .... Minstens tot 2020 voorziet Partago cvba exploitatieverliezen omdat het doodomzetpunt niet bereikt is. De coöperatie voorziet de mogelijkheid om leningen aan te gaan waardoor het solvabiliteitsrisico kan verhogen.

### ILLIQUIDITEIT.

De onderneming moet te allen tijde liquide middelen aanhouden om aan al haar verplichtingen op korte termijn te kunnen voldoen. Per eind 2019 bedroegen de liquide middelen van Partago 65.000 EUR. De liquiditeitsratio ( (vlottende activa + liquide middelen ) / (Schulden < 1 jaar ) ) bedroeg per 31/10/2019 124%.

### GEBREK AAN RENDABILITEIT.

Elektrisch autodelen en autodelen in het algemeen zijn nieuwe markten. Voor zover bekend zijn er geen spelers van klein formaat (cfr. Partago) in Europa die enkel autodelen doen en die al uit de kosten zijn en in het groen hun jaarresultaten schreven. Verscheidene middelgrote spelers in Europa, die evenwel vooral met klassieke verbrandingsmotoren werken, kennen wel positieve jaarresultaten.

### SLEUTELPERSONENAFHANKELIJKHEID.





Partago is een kleine onderneming met een kleine equipe van kernmensen. Elke persoon speelt een belangrijke rol in zulke kleine teams. Het risico van afhankelijkheid van personen op sleutelposities is dus erg reëel. Indien bepaalde personen op sleutelposities Partago zouden verlaten, zou dit een negatieve impact voor middellange termijn op Partago kunnen hebben.

## **MARKTRISICO'S**

### DEELMARKTRISICO'S

Deelmarkten zijn niet altijd risicoloos. De deelmarkten van huizen, appartementen en kamers kennen geen gigantische groei- en zakencijfers, maar grote verliezen voor de grootste spelers. De deelmarkten voor elektrische esteps zijn meestal niet-rendabel gebleken (o.a. grote delen van Frankrijk, China, België). De deelmarkten voor elektrische fietsen ondergingen hetzelfde lot (vb. deel van China). Verder wordt de deeleconomie vooral gekenmerkt door 'the winner takes it all' fenomenen.

Er is weinig historiek rond deelmarkten, dus voorzichtigheid is de boodschap.

### AUTODELENMARKTGROEIRISICO'S

De autodeelsector is internationaal aan een grote opmars bezig, waarbij multinationale organisaties (vooral internationale leasing bedrijven en OEMs) snel en efficiënt markten kunnen aanboren. Indien een grote partij zich op de Vlaamse markt aanbiedt, zou dit de resultaten van Partago negatief kunnen beïnvloeden. Het marktaandeel van Partago cvba wordt geschat eind 2019 op maximaal 3 %.

### AUTODELENMARKTSPELERSRISICO'S

De autodeelsector in Vlaanderen wordt al gekenmerkt door een groot aantal spelers met diverse pluimage. De actuele spelers die een eigen vloot in beheer hebben en aanbieden aan gebruikers, zijn de volgende: Optimobil Vlaanderen NV (merknaam 'Cambio'), BattMobility NV (merknaam 'Battmobiel'), Bolides NV, Poppy Mobility NV (eigendom van D'leteren), Zen Car Brussels NV, Stapp Inn België BVBA. We refereren naar de site van het Vlaams Netwerk Autodelen <https://autodelen.net> voor een actueel overzicht. Het gedrag van enkele van deze spelers kan de markt, de rendabiliteit in die markt en het groeipotentieel van Partago negatief beïnvloeden.

### AUTODELENKLANTENRISICO'S & MENTALITEITSAANPASSING

Autodelen vraagt een mentaliteitsaanpassing van "hebben" naar "gebruiken", van "eigendom" naar "huren", van "mijn" naar "te mijner beschikking", van "altijd" naar "wanneer ik het nodig heb". De mentaliteitswijziging van eigendom naar gebruik van goederen moet zich verder doorzetten, vooral

op het gebied van auto's. Wijzigingen in die verandering naar gebruik van goederen kunnen het resultaat van Partago beïnvloeden.

#### DEELMARKTKLANTENRISICO'S & GEDRAG

De deelmarkten voor elektrische steps geven grote verliezen voor de spelers, want veel schade, diefstal, joy-riding, hoge verzekeringspremies. Een deel van de spelers (zowel leveranciers als steden) trekken zich terug, onder andere in België, Frankrijk, China.

De verhuurmarkten voor huurauto's geven een hoger schadeprofiel (meer ongevallen) ten opzichte van de rest van de markt.

Bij Partago zijn de cijfers inzake diefstal, schade en ongevallen - actueel - wel beperkt. We wijten dit aan de sterke klantenbinding en lokale verankering van de autodeeldienst van Partago. Partago is hiervoor actueel ook goed verzekerd.

#### FALEN VAN TEGENSPELERS EN PARTNERS

Het plan van Partago steunt op samenwerkingen met 3de partijen. Deze partijen zijn zowel privaat als publiek. Indien Partago er niet in slaagt om deze samenwerkingen tijdig te formaliseren, te exploiteren en te rendabiliseren, bestaat het risico de operationele activiteiten te moeten uitstellen of dusdanig aan te passen, dat het resultaat negatief beïnvloed kan worden.

#### SUBSIDIEAFHANKELIJKHEID

De autodeelmarkt, specifiek de elektrische autodeelmarkt, is actueel zwaar gesubsidiëerd. Partago geniet in relevante mate van subsidies. De inkomsten uit subsidies in 2019 bedragen 40 % van de totale inkomsten.

Wijzigingen in subsidiëringpolitiek, subsidiëringbedragen of vermindering van subsidieprojecten kunnen een invloed hebben op de toekomst van het bedrijf.

## **OMGEVINGSRISICO'S**

#### WIJZIGING IN REGELGEVING

Aanpassingen in de wetgeving of reglementering kunnen een impact hebben op de activiteiten van Partago. Hoewel we op de korte termijn een overwegend positieve impact op het resultaat van Partago verwachten, kunnen we regelgeving met negatieve impact niet uitsluiten.

#### WIJZIGING IN FISCALE WETGEVING

Aanpassingen in de fiscale wetgeving of reglementering kunnen een impact hebben op de activiteiten van Partago. Hoewel we op de korte termijn een overwegend positieve impact op het resultaat van Partago verwachten, kunnen we regelgeving met negatieve impact niet uitsluiten.



## Investeringsbeleid

Partago cvba staat voor een actief investeringsbeleid. In het ondernemingsmodel van Partago moet er voldoende snel een schaalgrootte van ongeveer 100 voertuigen bereikt worden. Om deze grootte-orde van schaal te bereiken, waakt Partago erover de financieringsbronnen te diversifiëren. De vloot van Partago wordt gefinancierd op drie manieren (cijfers per 08-02-2020): met eigen kapitaal (totaal opgehaald kapitaal 612.750 EUR), met vreemd vermogen via een professionele leasing (61.000 EUR) en met coöperanten die hun eigen elektrische auto verhuren aan Partago (347.400 EUR).

## Financiële situatie

	2017	2018	2019 (voorlopige cijfers)
Geplaatst kapitaal	229.500	318.750	603.250
Aantal wagens in wagenpark (alle formules)	16	28	45
Aantal coöperanten	217	437	583
Aantal effectieve maandelijkse gebruikers	54	127	168
Overgedragen verlies (cumulatief)	157.650	334.540	674.599
Gerealiseerde omzet (zonder subsidies) (cumulatief)	149.643	240.181	347.019
Bedrag aan ontvangen subsidies (cumulatief)	19.780	73.514	198.362
Eigen vermogen	71.850	83.979	121.655
Liquide middelen	271.324	195.476	77.602

## Bestuur, beleid en controle

- Het bestuur verantwoordt zich jaarlijks op de Algemene Vergadering (AV) aan de coöperanten voor de gestelde bestuursdaden.
- Elke coöperant heeft één stem op de AV. Er zijn twee types coöperanten, A-coöperanten en B-coöperanten, die respectievelijk aandeelbewijzen Categorie A en Categorie B aanhouden.
  - Aandeelebewijzen Categorie A zijn voor coöperanten die gebruik wensen te maken van de Partago dienstverlening en die maximaal 20 aandeelbewijzen (5.000 EUR) in bezit hebben.
  - Aandeelebewijzen Categorie B zijn voor investeerders die minimaal 21 aandeelbewijzen (5.250 EUR) in bezit hebben. Deze coöperanten onderschrijven de doelstelling van Partago cvba en wensen daarvoor te investeren in Partago cvba, zonder noodzakelijkerwijs gebruiker te zijn. Deze aandelen moeten 4 jaar worden

aangehouden. Bij uitstap wordt de boekwaarde terugbetaald, met een totale maximale vergoeding (inclusief eventueel jaarlijks dividend) van de aandelen van 6% op jaarbasis, zoals bepaald door de Nationale Raad voor de Coöperatie (NRC).

- De AV beslist bij voorkeur bij consensus, maar indien gestemd moet worden, dienen zowel de kamer van A-coöperanten als B-coöperanten hun goedkeuring te geven door gewone meerderheid van de stemmen in de betreffende kamer.
- Een coöperant kan slechts houder zijn van één soort aandeel. Indien het totaal aantal aandelen van een coöperant boven of onder de drempel van 20 komt, zal een automatische soortwijziging van zijn aandelen plaatsvinden.
- Het bestuur bestaat uit minimaal 3 en maximaal 9 bestuurders. Het bestuur bestaat momenteel uit 5 bestuurders, waarvan één voorzitter en één gedelegeerd bestuurder. Minimaal 3 mandaten worden voorgedragen door A-coöperanten, dit zijn aandeelhouders die aandeelbewijzen van Categorie A bezitten. De duur van een mandaat is beperkt tot 6 jaar. Uittredende bestuurders zijn herkiesbaar.
- Het bestuur d.d. 31/12/2019 bestaat uit volgende personen:
  - Lucie Evers (voorzitter)
  - Joachim Jacob (dagelijks bestuurder)
  - Rik Bellens
  - Michael Arens
  - Peter Ghys
- Drie van de bestuurders ontvangen vergoedingen voor activiteiten uitgevoerd in opdracht van Partago:
  - Lucie Evers op factuurbasis (eerste factuurdatum op 23/08/2016).
  - Rik Bellens eerst op factuurbasis (eerste factuurdatum op 08/12/2015), daarna in loondienst (sinds 01/12/2016).
  - Joachim Jacob eerst op factuurbasis (eerste factuurdatum op 08/05/2015), daarna in loondienst (sinds 01/12/2016).

De andere bestuurders ontvangen geen enkele vergoeding. Er zijn geen zitpenningen per bestuursvergadering per bestuurder.

## Participaties

Partago cvba heeft een participatie van 1 aandeel A (2.000 EUR) in New B coöperatieve bank in oprichting.

Partago cvba heeft een participatie van 14 aandelen (14.000 EUR) in The Mobility Factory SCE (coöperatie naar Belgisch recht). Deze participatie staat in de boeken voor een waarde van 14.000 euro. Partago heeft hiermee 10% van de stemmen in The Mobility Factory SCE.

De volgende bestuurders en/of personeelsleden van of rond Partago cvba werken onder het volgende statuut (werknemer, zelfstandig dienstverlener, bestuurder, vast vertegenwoordiger) gratis of tegen betaling rechtstreeks of onrechtstreeks (via een bedrijf of niet) voor The Mobility Factory SCE of in haar projecten:

- Partago cvba – bestuurder – het mandaat is niet bezoldigd.
- Joachim Jacob, projectmanager – vergoeding zit in loonpakket betaald door Partago.
- Rik Bellens, ontwikkelaar – vergoeding zit in loonpakket betaald door Partago, die op zijn beurt voor zijn prestaties een vergoeding ontvangt van The Mobility Factory SCE.

## Geen prospectus of informatie-nota

- Deze oproep wordt gerealiseerd zonder de publicatie van een officiële prospectus of officiële informatie-nota. Deze publieke oproep voldoet immers aan de voorziene afwijking zoals gestipuleerd in artikelen 10 tot 19 van de wet van 11 juli 2018 op de openbare aanbidding van beleggingsinstrumenten en de toelating van beleggingsinstrumenten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt. Deze regeling wordt ook “de minimis” genoemd.
- Deze nota behoeft geen goedkeuring van en is ook niet goedgekeurd door de FSMA.

## Inschrijvingsprocedure

1. Vul het inschrijvingsformulier in en koop online uw aandeelbewijzen op : <https://www.partago.be/investeer-mee>
2. Nadien ontvangt u een certificaat per email waarin uw eigendomsrechten op het aantal gekochte aandelen van Partago cvba worden bevestigd.

## Wachtlijst

- Er is geen wachtlijst. Als er na het afsluiten van dit aanbod nog inschrijvers zijn, zal er een wachtlijst worden aangelegd.

